



ŠIAULIŲ  
VALSTYBINĖ  
KOLEGIJA

# Šiaulių valstybinės kolegijos 2025 metų veiklos ataskaita

Santrauka



# Pristatymo turinys

- Strateginės atramos ir veiklos efektyvumo didinimo kryptys
- ***Orientacija į studentą***: pagrindiniai rodikliai
- ***Veiklų tarptautiškumas***: pagrindiniai rodikliai
- ***Taikomoji dimensija***: pagrindiniai rodikliai
- **Kolegijos mokslo veiklos kryptys ir prioritetai 2026–2028 m.**
- ***Socialinė atsakomybė***: pagrindiniai rodikliai
- Kolegijos 2026–2028 m. strateginis veiklos planas
- Pasirengimas tarptautiniam *institucinės pažangos* vertinimui
- Padėka – visiems ir kiekvienam – už bendrus rezultatus 🚀

## 2025 m. Kolegija kūrė vertę regioniniu, nacionaliniu ir tarptautiniu mastu:

Teikdama prieinamas ir konkurencingas studijas, stiprindama studijų programų tvarumą, paremtą darbo rinkos poreikiais, studijuojančiųjų lūkesčiais ir globaliomis kompetencijomis

STUDENTŲ SKAIČIUS	1736
-------------------	------

ABSOLVENTŲ ĮSIDARBINAMUMAS	84 proc.
----------------------------	----------



Plėtodama inovacinę veiklą, grindžiamą taikomaisiais tyrimais, žinių kūrimu ir jų praktiniu pritaikymu, skatinančiu glaudesnę verslo, mokslo ir studijų sąveiką

UŽSAKOMŲJŲ TYRIMŲ PAJAMOS	≥100 000 tūkst. Eur
---------------------------	---------------------

MOKSLO DARBUOTOJŲ ETATŲ SKAIČIUS	3
----------------------------------	---

## 2025 m. Kolegija kūrė vertę regioniniu, nacionaliniu ir tarptautiniu mastu:

**Stiprindama tarptautiškumą, plėtodama strategines partnerystes ir bendradarbiavimą, grindžiamą studijų ir tyrimų integracija bei veiklų modernizavimu**

ĮGYVENDINTŲ ALJANSO „NEOLAIA“ VEIKLŲ SKAIČIUS	<b>14</b>
---	-----------

STUDENTŲ UŽSIENIEČIŲ SKAIČIUS	<b>57</b>
-------------------------------	-----------



**Skatindama bendruomeniškumą ir atvirumą naujovėms, plėtojant darnią sąveiką su visomis suinteresuotosiomis grupėmis**

DARBUOTOJŲ ĮSITRAUKIMO RODIKLIS	<b>4,21</b>
---------------------------------	-------------

ĮGYVENDINTŲ SAVANORIŠKŲ BENDRUOMENĖS INICIATYVŲ SKAIČIUS	<b>10</b>
--	-----------

# Kolegijos vizija, misija ir vertybės

## Vizija:

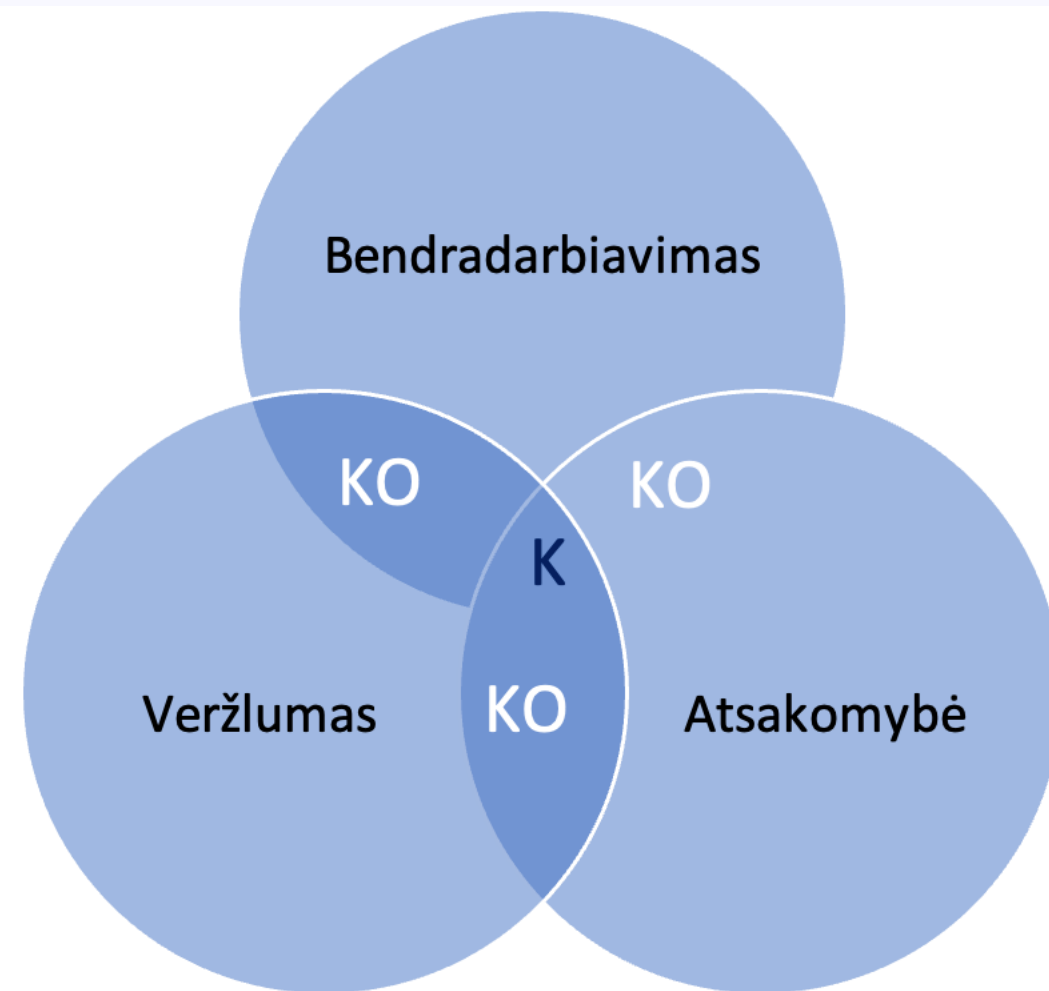
Atvira ir pažangi aukštoji mokykla Šiaurės Lietuvoje – tarptautinė augimo erdvė žmonėms, idėjoms ir organizacijoms.

## Misija:

Kurti asmenybę auginančias patirtis – per žinių kūrimą ir taikymą, tyrimus ir nuolatinį tobulėjimą.

**K** – Kolegija

**KO** – Kolegos, Kolegiškumas, Komanda



## Strateginės atramos ir veiklos efektyvumo didinimo kryptys

Šiaulių valstybinės kolegijos 2025–2027 m. strateginis veiklos planas, patvirtintas Kolegijos tarybos 2025 m. gegužės 6 d. nutarimu Nr. KTN-8.

Strateginės atramos apibrėžia pastangas visais veiklos lygmenimis siekti Kolegijos vizijos ir įgyvendinti misiją.

Kolegijos 2025 m. veiklos ataskaita suformuota pagal **strateginių tikslų įgyvendinimo rodiklius**, numatytus 2025–2027 m. strateginiame veiklos plane.





# 1 STRATEGINĖ ATRAMA – ORIENTACIJA Į STUDENTĄ

<b>Studentų pasitenkinimo studijomis lygis, proc.</b>	<b>Įstojusiujų pagal pirmąjį ir antrąjį pageidavimą dalis nuo bendro įstojusiujų skaičiaus, proc.</b>	<b>Absolventų karjeros sėkmingumo lygis, proc.</b>	<b>Vykdomų studijų kryptių grupių skaičius</b>	<b>Rodikliai</b>
<b>75,9</b>	<b>91,7</b>	<b>62</b>	<b>5</b>	<b>2025</b>
<b>75</b>	<b>68</b>	<b>62</b>	<b>5</b>	<b>planuota</b>
<b>74,4</b>	<b>67,3</b> (pagal 1-ąjį prioritetą)	<b>60</b>	<b>5</b>	<b>2024</b>



# STUDENTAI / 2025

# 1736

## studentai

2024 1738

2023 ↑ 1631

2021 ↑ 1304

# 1067

## Verslo ir technologijų fakultete

# 669

## Sveikatos priežiūros fakultete

# 394

absolventai, plg. 292  
(2024 m.)

# 73,8 proc.

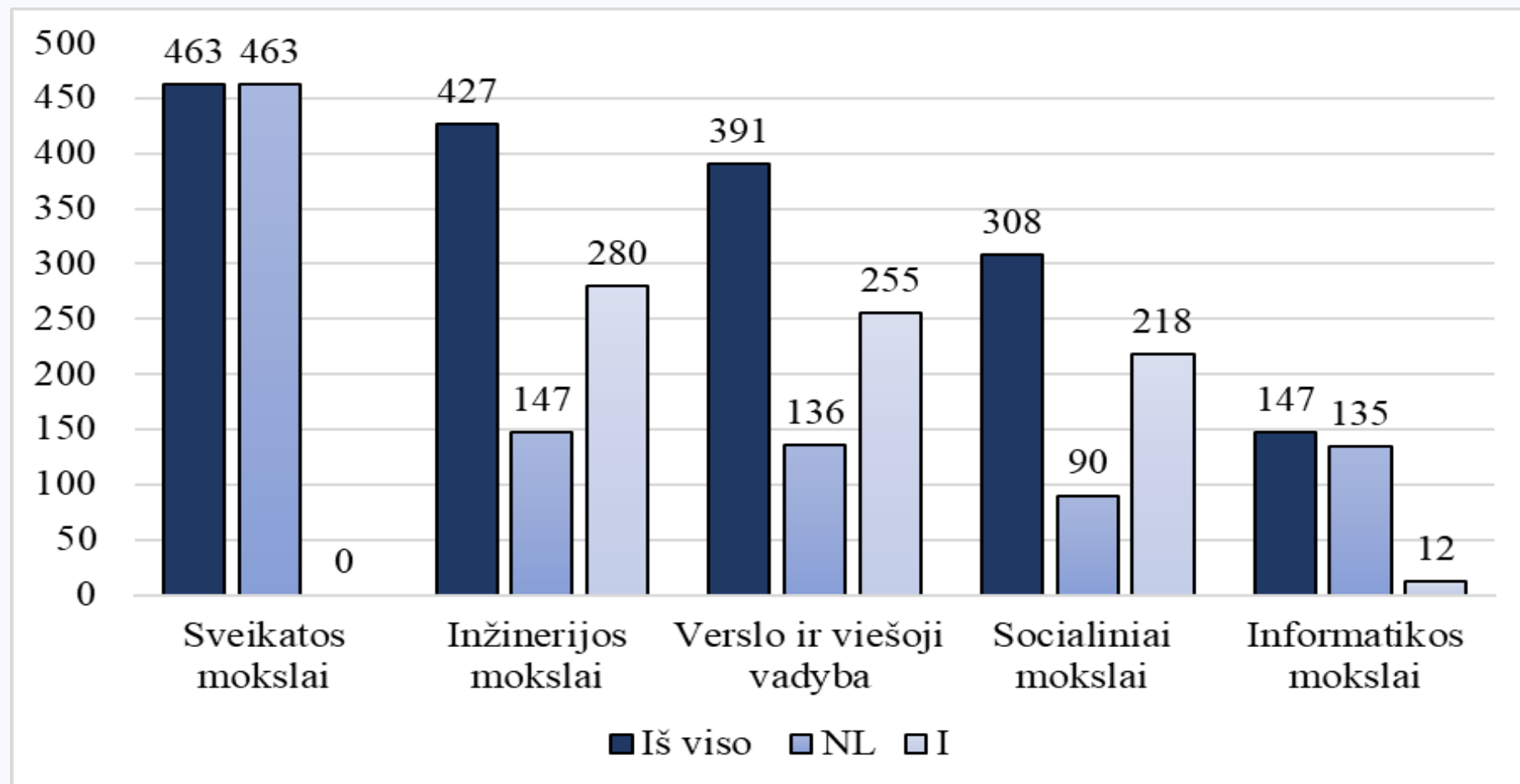
studijuojančiųjų iš  
Šiaulių regiono





## Studentų skaičius pagal studijų krypčių grupes ir formas

**6 kryptys iš 17,**  
*slauga ir akušerija,  
socialinis darbas,  
vadyba, elektros  
inžinerija, apskaita,  
transporto inžinerija,*  
pasiekia **kolegijų  
vidurkį** (apie 130  
studentų kryptyje),  
plg. 2024 m. 4  
kryptys



# Studijų kokybės užtikrinimas

- Atnaujintas Kokybės vadovo projektas, atsižvelgiant į naujojo SKVC institucinio vertinimo modelio projektą. Sritis: valdymas, kokybės užtikrinimas, studijų programų ir jų portfelio valdymas, socialinė atsakomybė.
- 2025 m. veikė 17 studijų kryptių komitetų.
- Atnaujinti studijų krypties komiteto nuostatai (2025 m. rugsėjo 29 d. nutarimas Nr. ATN-29), kuriuose apibrėžtos komiteto ir komiteto pirmininko funkcijos ir atsakomybės.
- 2025 m. gruodžio 8–18 d. vyko susitikimai – diskusijos (9) su studijų kryptių komitetais (17), kurių metu išgryninti kolegijos studijų programų vertės pasiūlymai, aptarti studijų programų turinio, dėstymo metodų, vykdymo formos atnaujinimo poreikiai.
- Atliktos studentų apklausos (pirmakursių, alumnų, studentų nuomonės apie studijų kokybę), taip pat apklausos arba tyrimai pagal aktualią problemą (darbdavių poreikius). Atsižvelgiant į gautus rezultatus, priimti į studijų kokybės tobulinimą orientuoti sprendimai.
- Kolegijoje veikia Akademinės etikos komitetas, kuris užtikrina akademinės etikos procedūrų laikymąsi, sprendžia įvairias su akademinės etikos pažeidimais susijusias problemas. 2025 m. komitete buvo svarstytas 1 skundas.
- Įvyko 3 studijų kryptių vertinimo vizitai: Programų sistemų, Elektronikos inžinerijos, Informatikos inžinerijos. 3 studijų kryptių akreditacija: Gamybos inžinerijos, Programų sistemų, Elektronikos inžinerijos. Visos įvertintos ir akredituotos kryptys – maksimaliam 7 metų laikotarpiui.
- Verslo analitikos studijų programa įvertinta ŠPPAR kokybės ženklu „Chamber Approved“.



## 2 STRATEGINĖ ATRAMA – TAIKOMOJI DIMENSIJA

MTEP vertė, tūkst. Eur, iš jos vidinis finansavimas, tūkst. Eur	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, ir visų dėstytojų užimamų etatų santykis	Recenzuojamų publikacijų skaičius, vnt., iš jų tarptautiniuose žurnaluose, proc.	Mokslo darbuotojų etatų skaičius	Rodikliai
102,3 (+ 22%) 20,0	0,3	42/57	3	2025
88,0 (+5% ) 20,0	0,3	38 / 28	3	planuota
83,8 0	0,3	37 / 26	2	2024

# Mokslo veiklų stiprinimas: išorinis vertinimas

- 5 INOSTART projektai (Šiaulių miesto savivaldybė, 35 tūkst. Eur finansavimas).
- Patvirtintos 3 COST paraiškos: „Fostering Nature-Centred BioDESIGN to Explore Regenerative Futures“, „European Materials Acceleration Center for Energy“, „Randomised Optimisation Algorithms Research Network“.
- Vidinių mokslo projektų konkurse gautos 8 paraiškos, iš jų finansuotos 3 (20 tūkst. Eur).
- Įrengta inovatyvių medžiagų mokslo ir technologijų tyrimų laboratorija (2 mokslo darbuotojai).

Dalyvavimas bandomajame ekspertiniame Lietuvos kolegijų taikomųjų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (TMTEP) ir (arba) meno veiklos vertinime – suformuotas Ekonomikos ir vadybos vertinamasis vienetas.

Bendras įvertinimas – 3,1 (geras lygis, vertinamasis vienetas yra stiprus nacionaliniu mastu).

Ekspertų grupė pastebėjo aktyvų vertinamojo vieneto dėstytojų dalyvavimą tarptautinėse konferencijose, reikšmingą mokslo veiklos poveikį regionui, aktyvų socialinių dalininkų palaikymą, gerą veiklos perspektyvumą ateityje. Ekspertai rekomendavo išgryninti tyrimų kryptis jas konsoliduojant, sustiprinti publikavimą tarptautiniuose leidiniuose, skatinti dėstytojų dalyvavimą nacionaliniuose ir tarptautiniuose mokslo projektuose, modernizuoti tyrimų infrastruktūrą.



### 3 STRATEGINĖ ATRAMA – VEIKLŲ TARPTAUTIŠKUMAS

Dalinėms studijoms / praktikai išvykstančių studentų dalis nuo viso studentų skaičiaus, proc.	Įgyvendintų aljanso „NEOLAIA“ veiklų skaičius	Studentų užsieniečių skaičius	Dvigubo diplomo / jungtinių / tarpkryptinių programų skaičius	Rodikliai
4,76	14	<b>57</b> 2025-10-01 <b>91</b> 2026-03-01	<b>1</b>	2025
3,9	12	100	2	planuota
3,86	10	80	1	2024



## Parengtos 2 paraiškos **Erasmus+** programos studentų ir darbuotojų mobilumo projektams

Įgyvendinami 5 tarptautiniai projektai

- Kolegija turi 164 tarptautinio bendradarbiavimo partnerius iš 35 užsienio šalių. 2025 m. pasirašytos 6 naujos bendradarbiavimo sutartys su aukštojo mokslo institucijomis 7 užsienio šalyse.
- Į užsienio šalis studijų tikslais išvyko 43 studentai (52 mobilumai), o praktikos atlikti – 19 studentų (29 mobilumai). Bendras išvykstančių studentų mobilumų skaičius išaugo 15 mobilumais, palyginti su ankstesniais metais.
- Į skirtingas Kolegijos studijų programas dalinėms studijoms atvyko 73 studentai. Praktikai atlikti atvyko 13 studentų. Studentai atvyko iš Bulgarijos, Ispanijos, Italijos, Kosovo, Latvijos, Portugalijos, Prancūzijos, Turkijos, Ukrainos.



## Who are the partners?

9 Higher Education Institutions from medium sized non-metropolitan cities.



Kolegija dalyvauja **aljanso „NEOLAIA“** veikloje. 2025 m. vykdyta aktyvi veikla dešimtyje darbo paketų, orientuotų į konkrečias veiklas: aljanso vadybą, tarptautinį judumą, mokymą ir mokymąsi, mokslinės veiklos poveikį regionams, verslumo ugdymą, įvairovę ir įtrauktį, tarpkultūriškumą ir daugiakalbystę, skaitmeninimą, projektinių veiklų tvarumą ir sklaidą. Iš viso įgyvendinta 14 veiklų.

Parengta jungtinė studijų programa „**Science, Management and Politics for Leaders in the Global Health Industry**“ kartu su Chaeno universitetu (Ispanija), Salerno universitetu (Italija), Nikosijos universitetu (Kipras)





## 4 STRATEGINĖ ATRAMA – SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ

Kolegijos pajamų ir sąnaudų santykis, proc.	Darbuotojų įsitraukimo rodiklis	Darbuotojų gerovės paketo išplėtimo lygis	Įgyvendintų savanoriškų bendruomenės iniciatyvų skaičius, vnt.	Rodikliai
112,9	4,21 (iš 5)	8	10	2025
≥100	Teigiama tendencija	8	≥10	planuota
112	(NPS =34,3)	7	n. d.	2024





# Bendruomenės narių pasiekimai ir pripažinimas



# Bendruomenės narių pasiekimai ir pripažinimas



LINPRA Garbės ženklui apdovanotas katedros vedėjas, lektorius **Saulius Palepšaitis**



ŠPPAR Generalinėje asamblėjoje Darbo žvaigždės medaliu „Už nuopelnus Lietuvos gerovei“ apdovanota lektorė **Elena Kairienė**



Dėstytojai **Sonatai Tomkevičienėi** Švedijoje įteiktas Karalienės Silvijos slaugos apdovanojimas už inovatyvią idėją – visą parą veikiančią pagalbos liniją

# Bendruomenės narių pasiekimai ir pripažinimas

Ch. Frenkelio konferencijos metu LPK ženklu „Profesijos riteris“ apdovanotas direktoriaus pavaduotojas, docentas **dr. Nedas Jurgaitis**

Apdovanota Verslumo komanda – dėstytoja **dr. Aistė Padgureckienė**, Tarptautinio verslo programos studentės **Eitvydė Valantinaitė** ir **Rosita Joana Tarasevičiūtė-Paulauskienė**



# Didžiausi Kolegijos renginiai



Kolegijos Diplomų įteikimo šventė birželio mėn. /pirmą kartą įvyko Šiaulių miesto Prisikėlimo aikštėje  
Lapkritį Šiaulių arenoje organizuotas jau 8-asis galimybių festivalis „TAVO PIN KODAS 2025“

# Bendruomenės renginiai



Kolegų pėsčiųjų žygis

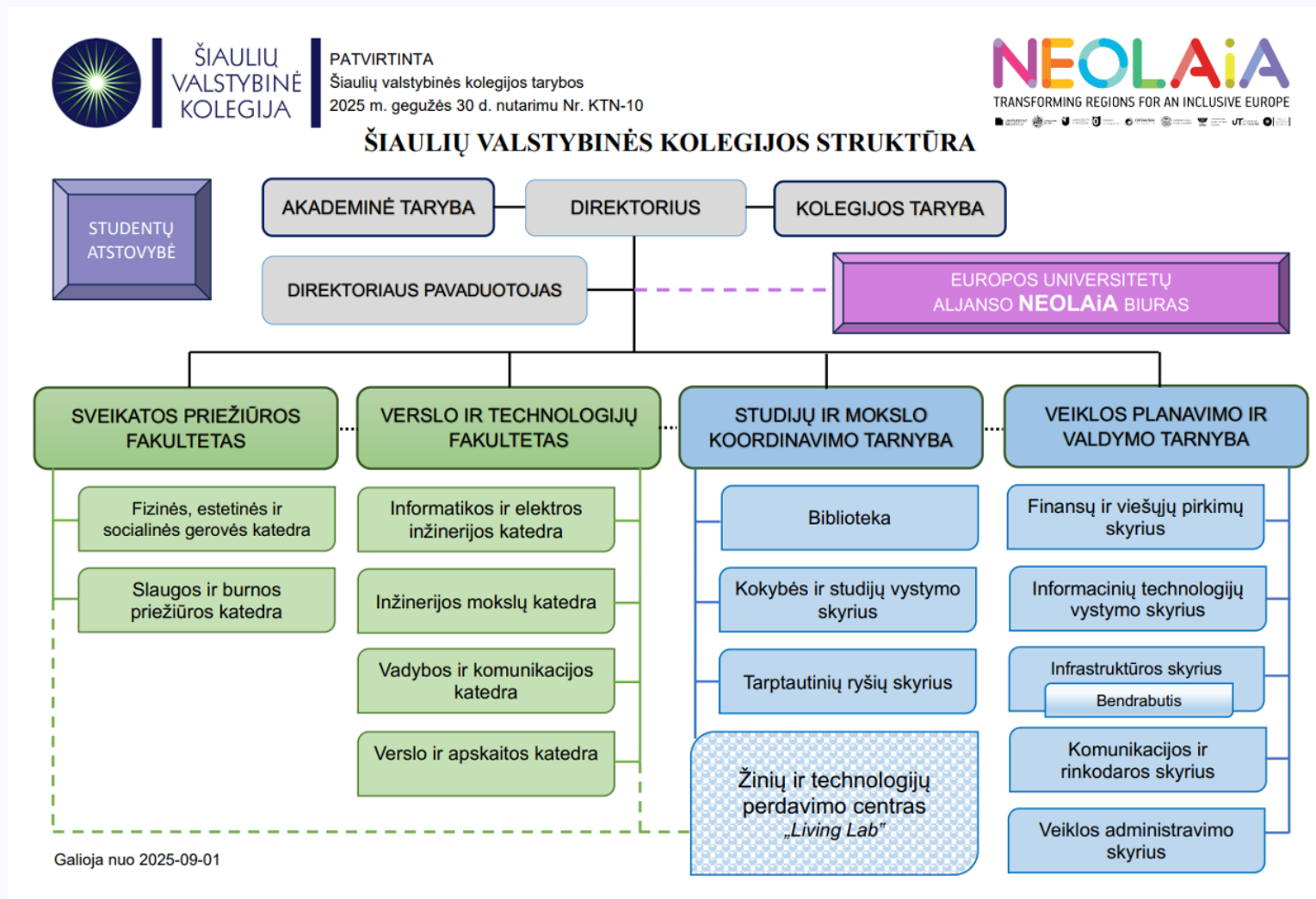


Pyragų dienos  
iniciatyva



Padėkos mecenatams renginys

- **Taryba** (2022–2027 m. kadencija); pirmininkas – Raimundas Vaišvilas, UAB „Jupojos technika“ direktorius.
- **Akademinė taryba** (2024–2029 m. kadencija); pirmininkė – dr. Lina Garšvė.
- **Direktorius** (2021–2026 m. kadencija); dr. Lina Tamutienė.
- **Studentų atstovybė**; prezidentė Anastasija Lukoshius, nuo 2025 m. rudens – Austėja Karbauskytė.
- **Fakultetų tarybos**; pirmininkai: Aristida Čepienė, Remigijus Juknevičius.
- **Darbo taryba** (2023–2026 m. kadencija); pirmininkas – Donatas Daugirdas.





**74,45 etatai**

dėstytojai  
2024 ↑↑ 1 %

**3 etatai**

mokslo darbuotojai  
2024 ↑↑ 2

**64,09 etatai**

administracija ir  
kitas personalas  
2024 ↓↓ 5,7 %

**26,25 etatai**

ūkio personalas

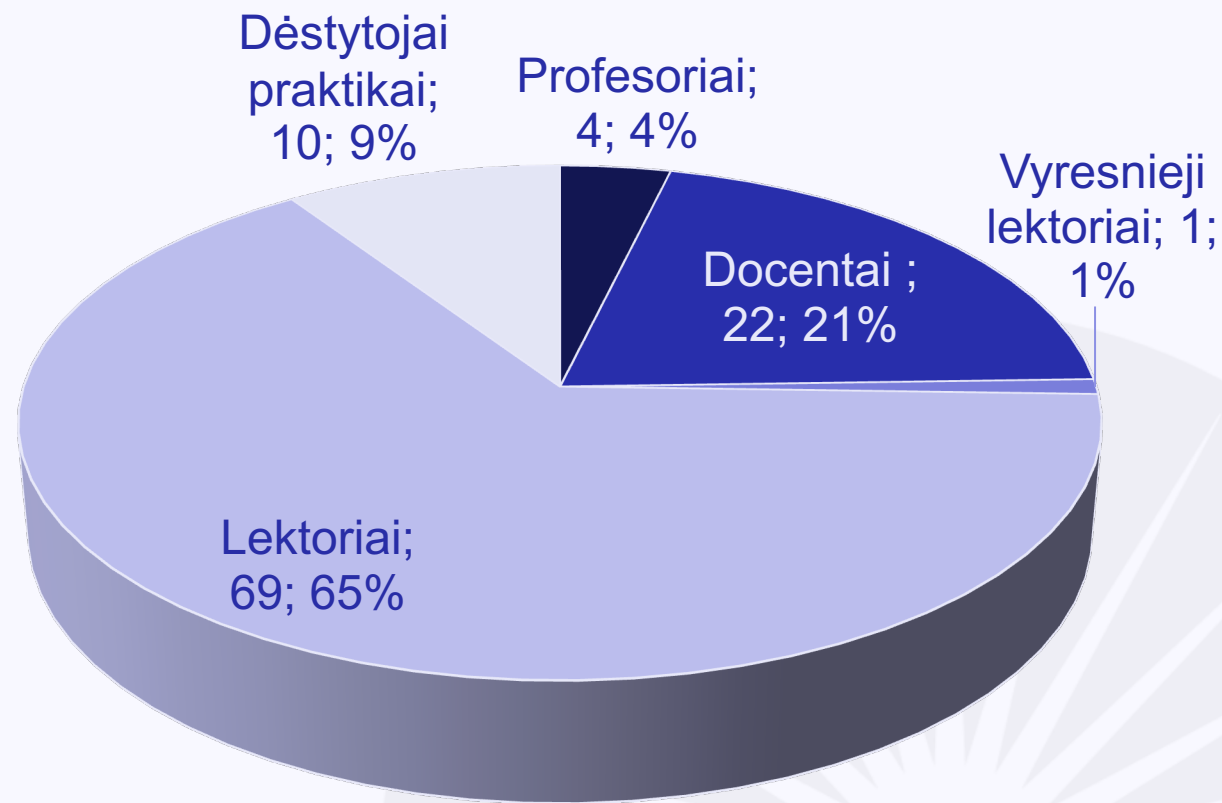
**199**

darbuotojai

**106**

dėstytojai

# DARBUOTOJAI / 2025



**30** dėstytojų,  
t. y. 28,3 proc., turi mokslo  
daktaro laipsnį

**55** dėstytojai  
premijomis paskatinti už  
mokslo veiklos rezultatus

**67** dėstytojai,  
t. y. 63 proc., buvo atestuoti  
pareigoms

# Finansiniai ir materialieji ištekliai / 2025

**8 604**

tūkst. Eur

pajamos iš visų  
finansavimo šaltinių  
2024 ↑↑ 4,6 %

**67,3 proc.**

sudaro valstybės  
biudžeto asignavimai

Biudžeto asignavimai

2024 ↑↑ 3 %

Pajamos už studijų,  
mokslo ir kitas paslaugas

2024 ↑↑ 8,5 %

Projektai

2024 ↑↑ 5,2 %

Socialinių partnerių  
parama

2024 ↑↑ 6,8 %

**už 1 113,5**

tūkst. Eur

supaprastintų pirkimų

**už 336,5**

tūkst. Eur

per CPO

**100 proc.**

Žaliųjų pirkimų vertė

4,95 tūkst. Eur

vienam studentui tenkančios  
Kolegijos lėšos (2024 m. 4,73)

28 932,63 kv. m.

bendras patalpų plotas

16,6 kv. m.

vienam studentui tenkantis bendras  
patalpų plotas

# Kolegijos 2026–2028 m. strateginis veiklos planas

- Patvirtintas Kolegijos tarybos 2026 m. kovo 25 d. nutarimu.
- Tai esamos strategijos atnaujinta versija, išlaikant strateginę kryptį ir stiprinant prioritetus.
- **Išlaikomas strateginis karkasas:** vizija, misija, vertybės, tikslai ir uždaviniai, koreguojamos priemonės ir rodikliai.
- **Pagrindiniai pokyčiai:** „NEOLAIa“ integracija + mokslo stiprinimas + rodiklių konkretizavimas.
- Įtrauktas „NEOLAIa“ Research Framework: aiškus įsipareigojimas aljansui, mokslo strategijos integracija į tikslus ir rodiklius.
- Naujos priemonės MTEP srityje (*Seed funding* – pradinis finansavimas tyrimams, *Living Lab* metodika – regiono problemoms spręsti), nauji rodikliai (projektų ir iniciatyvų skaičius).

# Veiklos apibendrinimas ir akcentai 2026 metams

2025 m. Šiaulių valstybinei kolegijai buvo:

- stabilumo išlaikymo metai: teigiama studentų skaičiaus dinamika; ruošiami specialistai proporcingai visose studijų kryptių grupėse; paramos ir nuoseklaus bendradarbiavimo su verslo ir kitomis regiono švietimo organizacijomis puoselėjimas;
- tarptautinių pozicijų stiprinimo metai: nuoseklus darbas „NEOLAiA“ aljanso projektuose, perimant ir kuriant Europos jaunimo aukštojo mokslo tradicijas; pasirengimas ir studijų atvykusiems užsieniečiams vykdymas;
- sąlygų ir infrastruktūros mokslinei veiklai vykdyti stiprinimo metai: įdarbinta daugiau mokslo darbuotojų, įveiklintos įrengtos laboratorijos, įsigyta įranga, plėtotos MTEP veiklos, vystyta motyvacinė sistema už mokslinės veiklos rezultatus sudaro puikias galimybes vystyti mokslininkų potencialą.

Tęstinės ir naujos svarbios veiklos 2026-iaisiais:

- tarptautinės tinklaveikos rezultatyvumo didinimas;
- sisteminga parama studentams, studijų individualizavimas;
- taikomųjų tyrimų koncepcija;
- socialinės dimensijos priemonių įgyvendinimas;
- mokslinės veiklos infrastruktūros įveiklinimas;
- kokybės kultūros vystymas, nuolatinis veiklos tobulinimas ir vidinės komunikacijos tobulinimas.



ŠIAULIŲ  
VALSTYBINĖ  
KOLEGIJA