

## ŠIAULIŲ VALSTYBINĖS KOLEGIJOS PLĖTROS STRATEGIJOS 2021–2030 M. RENGIMO GAIRĖS

### I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Šiaulių valstybinės kolegijos (toliau – Kolegijos) plėtros strategijos 2021–2030 m. rengimo gairės (toliau – Gairės) apima Kolegijos ilgalaikės plėtros strategines atramas ir siekius, plėtros strategijos rengimo etapus.

2. Gairių tikslas – remiantis aukštojo mokslo raidos prielaidomis, apibrėžti ilgalaikėje perspektyvoje aktualias Kolegijos veiklos kryptis, siekiant konkurencinio pranašumo besikeičiančios aplinkos sąlygomis. Gairėse siekiama numatyti Kolegijos plėtros strategijos 2021–2030 m. rengimo etapus, kuriais būtų galima vadovautis, rengiant veiksmų planus, ruošiantis Kolegijos išoriniam vertinimui.

3. Šios Gairės buvo parengtos atsižvelgiant į aukštojo mokslo raidą aptariančius dokumentus, remiantis LR mokslo ir studijų įstatymu bei vadovaujantis Kolegijos veiklą reglamentuojančiais teisės aktais, vadovaujantis Kolegijos vidaus dokumentais.

4. Gairėse vartojamos sąvokos:

4.1. **Plėtros strategija** apima Kolegijos vizijos ir ateities uždavinių apibrėžimą, dabartinės situacijos įvertinimą, strateginių alternatyvų pasirinkimą, veiksmų plano (-ų) parengimą bei įgyvendinimą. Kolegijos strateginė plėtra suprantama ne tik kaip atskaitomybės bei veiklos planų įgyvendinimas (pagal kiekybinę rodiklių apskaitą), bet ir kaip visuotinis tų grupių, kurios suinteresuotos Kolegijos veiklos rezultatais (bendruomenės, socialinių dalininkų, socialinių partnerių, etc.), susitarimas dėl Kolegijos ateities.

4.2. **Strateginės atramos** (angl. Strategic Pillars) suprantamos kaip ilgalaikės perspektyvos pagrindas, strateginės vadybos procesų atskaitos taškas.

4.3. Kitos Gairėse vartojamos sąvokos suprantamos taip, kaip jos apibrėžtos Strateginio planavimo metodikoje (patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 827 „Dėl Strateginio planavimo metodikos patvirtinimo“), Šiaulių valstybinės kolegijos strateginio planavimo tvarkos apraše (patvirtintame Kolegijos direktoriaus 2017 m. sausio 16 d. įsakymo Nr. VD-2 redakcija), Aukštosios mokyklos veiklos vertinimo metodikoje (patvirtintoje Studijų kokybės vertinimo centro direktoriaus 2020 m. kovo 9 d. įsakymu Nr. V-32).

## **II SKYRIUS GAIRIŲ KONTEKSTAS**

5. Iki 2021 m. galioja Šiaulių valstybinės kolegijos integruota plėtros strategija 2011–2020 m., patvirtinta Šiaulių valstybinės kolegijos tarybos 2011 m. vasario 28 d. nutarimu Nr. KTN-3.

6. Šiaulių valstybinės kolegijos integruota plėtros strategija 2011–2020 m. buvo parengta įgyvendinant projektą „Šiaurės Lietuvos valstybinių kolegijų integruotų plėtros strategijų parengimas, didinant atskaitomybę visuomenei bei tobulinant valdymo sistemą“ Nr. VP1-2.1-ŠMM-04-K-01-001.

7. Šiaulių valstybinės kolegijos strateginio planavimo tvarkos aprašas numato, kad nauji strateginio planavimo dokumentai (apimantys naują ilgą trukmės arba trejų metų trukmės planavimo laikotarpį) rengiami galiojančių dokumentų laikotarpio pabaigoje.

8. Šiame tvarkos apraše taip pat numatyta, kad planuojamo laikotarpio veiklos prioritetus nustato ir strateginio planavimo dokumentų projektus rengia strateginio planavimo darbo grupė (Kolegijos direktorius, direktoriaus pavaduotojai, Kolegijos valdymo organų bei socialinių dalininkų atstovai). Nuolat veikianti strateginio planavimo darbo grupė buvo sudaryta ir patvirtinta 2018 m. gruodžio 17 d. įsakymu Nr. V-60 (pakeičiant ir praplečiant 2015 m. gruodžio 7 d. įsakymu patvirtintos darbo grupės sudėtį).

9. Gairės rengiamos ir skelbiamos 2020 m. pavasarį, siekiant prieš ilgalaikio Kolegijos veiklos planavimo etapą konsoliduoti pajėgas integruotoms veikloms aptarti, susitarti dėl strateginių atramų ir numatyti plėtros strategijos rengimo eigą.

## **III SKYRIUS KOLEGIJOS PLĖTROS STRATEGINĖS ATRAMOS**

10. Gairėse apibrėžiamos Kolegijos plėtros strateginės atramos (1 priedas), kurios nukreipia Kolegijos integruotas pastangas tvariam vystymuisi per artimiausią dešimtmetį (iki 2030 m.).

11. Kolegijos strateginės atramos teikia orientyrus Kolegijos bendruomenei, rengiant ir įgyvendinant veiksmų planus, numatant priemones strateginiams tikslams pasiekti. Veiksmų planuose, kurie bus parengti pagal šias strategines atramas, bus suformuluoti tikslai ir uždaviniai, numatytos priemonės, įsivertinimo kriterijai ir rodikliai.

12. Kolegijos plėtros strategija 2021–2030 m. turi užtikrinti šių strateginių atramų įprasminimą ir realizavimą veiksmų planuose visuose Kolegijos lygmenyse: instituciniame, fakultetų, katedrų.

13. Strateginės atramos viešinamos Kolegijos bendruomenei, socialiniams partneriams, visuomenei.

## IV SKYRIUS KOLEGIJOS PLĖTROS STRATEGIJOS RENGIMO PROCESAS

14. Kolegijos plėtros strategijos 2021–2030 m. rengimo procesas įgyvendinamas tam tikrais etapais, realizuojant analizės, įžvalgų rengimo ir veiksmų planavimo sąsajumą (2 priedas).

15. **Pirmame etape** (2020 m. rugsėjo–spalio mėn.) atliekama Kolegijos veiklos situacijos analizė. Nustatomi Kolegijos išorės veiksniai (politiniai, ekonominiai, socialiniai, technologiniai veiksniai) ir įvertinamas jų poveikis aukštosios mokyklos veiklai; apibūdinant išorės veiksnius, kur įmanoma, pateikiami kiekybiškai išreikšti rodikliai. Atliekama Kolegijos žmonių, finansinių ir materialiujų išteklių sudėties, struktūros ir vaidmens analizė. Įvertinami veiklos rezultatai, rodiklių pasiekimas. Apibendrinami aplinkos ir išteklių analizės rezultatai (SSGG).

16. **Antrame etape** (2020 m. lapkričio–gruodžio mėn.) rengiamos ilgalaikės plėtros įžvalgos. Organizuojamos strateginės sesijos su atitinkamomis suinteresuotųjų grupėmis (Kolegijos valdymo organų nariais, akademinė bendruomenė, socialiniais partneriais, alumnais, etc.). Remiantis pirmojo etapo rezultatais ir įžvalgų rengimo metodais (pvz., angl. *Future Scenario, Foresight*), formuluojama ilgalaikė Kolegijos vizija, kuri visų suinteresuotųjų šalių sutarimu taptų bendra siekiamybe ilgalaikėje perspektyvoje. Taip pat formuluojama misija ir vertybiniai prioritetai, strateginiai tikslai ir uždaviniai.

17. **Trečiame etape** (2021 m. sausio–vasario mėn.) numatoma veiksmų visuma, skirta užtikrinti vizijos, pasirinktų tikslų ir uždavinių įgyvendinimą; nustatomi sprendiniai pagal veiklos aspektus (studijų planavimas ir įgyvendinimas, taikomoji mokslinė veikla, tarptautiniai ryšiai, parama studentams, etc.), rengiami veiksmų planai sprendiniams įgyvendinti (numatomos priemonės, rodikliai, etc.).

18. Kolegijos plėtros strategija 2021–2030 m. svarstoma Akademinėje taryboje, tvirtinama Kolegijos tarybos posėdyje.

## V SKYRIUS BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

19. Gairių reikalingumą pagrindžia būtinybė ilgalaikėje perspektyvoje integruoti įvairių Kolegijos veiklos sričių vystymą, suderinti su aukštojo mokslo srities horizontaliaisiais tikslais, integracijos į Europos aukštojo mokslo erdvę (toliau – EAME) tendencijomis.

---

Parengė  
Direktoriaus pavaduotoja strateginei plėtrai

Lina Tamutienė  
2020-05-15

**ŠIAULIŲ VALSTYBINĖS KOLEGIJOS ILGALAIKĖS PLĖTROS (2021–2030 M.)  
STRATEGINĖS ATRAMOS**

**Strateginė atrama  
1**

**Orientacija į  
studentą**



Vykdyti konkurencingas studijas, stiprinant studijų programų tvarumą, paremtą darbo rinkos poreikiais, studijuojančiųjų lūkesčiais ir globaliomis kompetencijomis

**Strateginė atrama  
2**

**Taikomoji  
dimensija**



Vystyti Kolegijos inovacinę veiklą, paremtą taikomaisiais tyrimais, žinių kūrimu ir pritaikymu, stiprinančiu verslo, mokslo ir studijų integraciją

**Strateginė atrama  
3**

**Veiklų  
tarptautiškumas**



Plėtoti Kolegijos tarptautiškumą, stiprinant strategines partnerystes ir tarptautinį bendradarbiavimą, grindžiamą įvairių Kolegijos veiklų (studijų, taikomųjų tyrimų, pilietiškumo ugdymo) integravimu ir modernizavimu

**Strateginė atrama  
4**

**Socialinė  
atsakomybė**

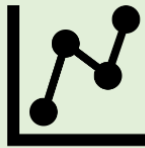


Puoselėti Kolegijos bendruomeniškumą, atvirumą mokslo ir praktikos naujovėms, plėtojant darnią sąveiką su visomis suinteresuotosiomis grupėmis

**ŠIAULIŲ VALSTYBINĖS KOLEGIJOS PLĖTROS STRATEGIJOS 2021–2030 M.  
RENGIMO PROCESAS**

**I ETAPAS**

**Analizė**



PEST / SSGG

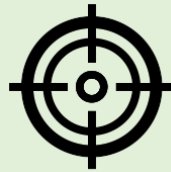
Kolegijos planų  
įgyvendinimas ir rodiklių  
pasiekimas:

- Integruota plėtros strategija  
2011–2020 m.
- Veiklos gerinimo planas  
2014–2020 m.
- Taikomosios mokslinės  
veiklos vystymo planas  
2014–2020 m.
- MTEP rezultatų komercinimo  
ir (ar) žinių ir technologijų  
perdavimo veiklos planas  
2015–2020 m.
- Tarptautiškumo vystymo  
planas 2015–2020 m.
- Korupcijos prevencijos  
programa 2015–2020 m.
- Rizikos veiksnių valdymo  
planas 2015–2020 m.
- Strateginis veiklos planas  
2019–2021 m.



**II ETAPAS**

**Ižvalgos**



Ateities scenarijai

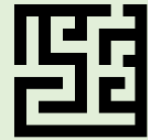
Strateginės alternatyvos

Vizija



**III ETAPAS**

**Veiksmai**



Veiksmų  
ir  
priemonių  
planai  
2021–2030 m.

